

Sprawozdanie Zarządu z działalności w roku 2025.	The Management Board`s report on the operations of the Company in 2025.
ISON Care Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, z siedzibą w Warszawie jest wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000262086 od dnia 16.08.2006r.	ISON Care limited liability company with its registered office in Warsaw, entered into the National Court Register under number 0000262086, since 16.08.2006.
Na koniec roku obrotowego 2025 kapitał zakładowy wynosił 352.000,00 zł i dzielił się na 352 udziałów, o wartości nominalnej 1.000,00 zł każdy udział.	As at the end of the financial year of 2025 the share capital amounted to PLN 352.000,00 and was divided into 352 shares with a nominal value of PLN 1.000 each.
Na koniec roku obrotowego 2025 jedynym wspólnikiem, który posiadał wszystkie udziały był Tricity Serwis Sp. z o.o. w Warszawie.	As at the end of the financial year of 2025 the sole shareholder of the Company which held all shares has been Tricity Serwis Sp. z o.o., with its registered office in Warsaw.
Na koniec roku obrotowego 2025 stan innych funduszy i kapitałów był następujący: kapitał zapasowy: 7 370 689,08zł, kapitał rezerwowy: 2 217 352,93 zł	As at the end of the financial year of 2025, the amount of other capitals and funds created by the Company follows: reserve capital in the amount of PLN 7 370 689,08, reserve capital: PLN 2,217,352.93
Spółka nie posiada własnych udziałów	The Company doesn't hold own shares.
Spółka nie posiada oddziałów ani wyodrębnionych zakładów.	The Company has no branches or internal units.
Na koniec roku 2025 Zarząd składał się z dwóch osób: Robert Świergocki - Prezes Zarządu i Dorota Ziólek - Członek Zarządu.	At the end of 31.12.2025 the Management Board had been appointed as follows: Robert Swiergocki President of the Management Board and Dorota Ziólek - Member of the Management Board.
W 2025r. Spółka osiągnęła z działalności zysk netto w kwocie 4 345 881,12 zł. Zarząd wnioskuje przeznaczyć zysk netto w roku 2025 na kapitał zapasowy . Najważniejsze dla Spółki zdarzenia w 2025r. są następujące:	In 2025 the company generated a net profit of PLN 4 345 881,12 The Management Board proposes to allocate the 2025 net profit reserve capital. The most important events for the Company, which have happened in 2025:

1. W dniu 23 kwietnia 2025 roku została podjęta uchwała Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników uchwaliło, że zysk netto za rok 2024 w kwocie 4 717 352,93zł (słownie: cztery miliony siedemset siedemnaście trzysta pięćdziesiąt dwa złote 93/100) zostanie przeznaczony na kapitał rezerwowy w wysokości 2.217.352,93 zł (słownie: dwa miliony dwieście siedemnaście tysięcy trzysta pięćdziesiąt dwa złote 93/100) utworzony z zysku oraz na wypłatę dywidendy w kwocie 2.500.000 zł (słownie: dwa miliony pięćset tysięcy złotych 00/100). Zarząd wnioskuję do Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników o: 1. przeznaczenie zysku netto za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. na wypłatę dywidendy, 2. udzielenie absolutorium Członkom Zarządu, za pełnienie obowiązków w 2025r. -za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 Robertowi Świergoickiemu - za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 Dorocie Ziółek - za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 Andrzej Sobkowiak SYTUACJA GOSPODARCZA I FINANSOWA JEDNOSTKI PRZYCHODY PODSTAWOWE, WYKAZANE W RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT Przychody ze sprzedaży za 2025 rok wyniosły 29 340 202,16 PLN 67,52% tej kwoty stanowiło sprzedaż dla odbiorców	1. On April 23, 2025, the Annual General Meeting of Shareholders adopted a resolution that the net profit for 2024 in the amount of PLN 4,717,352.93 (in words: four million seven hundred seventeen three hundred fifty-two zlotys 93/100) will be allocated to the reserve capital in the amount of PLN 2,217,352.93 (in words: two million two hundred seventeen thousand three hundred fifty-two zlotys 93/100) created from profit and to the payment of a dividend in the amount of PLN 2,500,000 ([RB1.1] in words: two million five hundred thousand zlotys 00/100). 2. The Management Board recommends the Annual General Meeting to: 1. allocation of the net profit for the financial year ended December 31, 2025 to the payment of dividends, 2. approve of the fulfilment of duties of the Company Management Board members.: -for the period from January 1st to to December 31st, 2025 to Robert Świergoicki - for the period from January 1st to December 31st, 2025 Dorota Ziółek - for the period from January 1st to June 30th, 2025 Andrzej Sobkowiak ECONOMIC AND FINANCIAL SITUATION OF THE ENTITY BASIC REVENUE, SHOWN IN THE PROFIT AND LOSS ACCOUNT Sales revenues for 2025 amounted to PLN 29 340 202,16 67,52% of this amount was sales to domestic recipients
---	--

krajowych i 32,48% dla odbiorców zagranicznych. Przychody ze sprzedaży wzrosły o 17,28 % w porównaniu z 2024 rokiem. POZOSTAŁE PRZYCHODY Pozostałe przychody operacyjne w roku obrotowym uległy podwyższeniu w stosunku do roku poprzedniego o 5 839 559,24 zł . Spowodowane to jest głównie rozliczaniem kontraktu w ramach usług car assistance. Stąd wzrost przychodów operacyjnych. GŁÓWNE POZYCJE KOSZTÓW Koszty rodzajowe, które w 2025 roku wynoszą 24 156 678,70 zł uległy zwiększeniu o kwotę 4 038 135,44, co stanowi 20,07 % i na zwiększenie wpływ mają głównie usługi obce oraz wynagrodzenia. Należy zauważyć, że przy wzroście 17,28% przychodów nastąpił wzrost kosztów rodzajowych o 20,07 %. UZYSKANA RENTOWNOŚĆ Uzyskano następujące wskaźniki rentowności: 1. Relacja zysku netto do przychodów ogółem: 4 345 881,12: 29 340 202,16=14,81 % 2. Kwota wyniku finansowego na 1 zł kapitału udziałowego wynosi 12,35 zł MOŻLIWOŚCI PŁATNICZE JEDNOSTKI Na ostatni dzień roku obrotowego Jednostka dysponowała następującymi środkami pieniężnymi :	and 32,48 % to foreign recipients. Sales revenue increased by 17,28% compared to 2024. OTHER INCOME Other operating income in the fiscal year increased by PLN 5,839,559.24 compared to the previous year. This is primarily due to the settlement of the car assistance contract. Hence the increase in operating income. MAIN COST ITEMS Costs by type, which in 2025 amount to PLN 24,156,678.70, increased by PLN 4,038,135.44, which is 20.07%, and the increase is mainly due to external services and remuneration It should be noted that with the increase of 17,28 % of revenues, there was a increase in costs by type by 20,07 %. ACHIEVED PROFITABILITY The following profitability ratios were obtained: 1. Ratio of net profit to total revenues 4 345 881,12: 29 340 202,16=14,81 % 2. The amount of the financial result per PLN 1 of the share capital PLN 12,35 PAYMENT POSSIBILITIES OF THE UNIT As at the last day of the financial year, the Entity had the following cash at its disposal:
--	--

• na rachunku bieżącym w wysokości 8 357 766,23 zł • na lokacie bankowej w wysokości : 4 300 000,00 zł R a z e m: 12 657 766,23 zł Powyższa kwota stanowiła 51,36 % łącznej wartości majątku Jednostki. ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA Realizacja przychodów i zysków Spółki jest ściśle związana z wieloma czynnikami, mającymi wpływ na jej działalność. Najważniejsze z nich to: • wzrost konkurencji • ryzyko związane ze zmianami kursów walutowych • utrata dotychczasowych klientów • niepozyskanie nowych klientów • dostosowywanie wymagań IT od klientów i wzrost konkurencji w tym zakresie • ceny surowców, koszty transportu oraz stabilność łańcuchów dostaw Spółka minimalizuje wystąpienie powyższych ryzyk poprzez rozwój i inwestowanie w IT aby być konkurencyjnym na rynku. Przedstawia swoje oferty, startuje w przetargach. W	• on the current account in the amount of: PLN 8,357,766.23 • On the bank deposit in the amount of: PLN 4,300,000.00 Together: PLN 12 657 766,23 The above amount constituted 51,36 % of the total value of the Entity's assets SIGNIFICANT RISK FACTORS The realization of the Company's revenues and profits is closely related to many factors influencing its activity. The most important of them are: • increased competition • risk related to changes in exchange rates • loss of existing customers • not acquiring new customers • adjusting IT requirements from customers and increasing competition in this area • commodity prices, transport costs and the stability of supply chains The company minimizes the above-mentioned risks by developing and investing in IT in order to be competitive on the market. He presents his offers, takes part in tenders. In the case of already acquired contracts, the Company fulfills its tasks and provides services at a high level. The company
--	---

przypadku kontraktów już pozyskanych Spółka realizuje swoje zadania i świadczy usługi na wysokim poziomie. Spółka minimalizuje ryzyko związane ze zmianami kursów walutowych poprzez prowadzenie monitoringu rynku walutowego i dokonywanie przewalutowań w momencie występowania optymalnych warunków rynkowych. SYTUACJA KADROWA JEDNOSTKI Zespół Jednostki zatrudnionych na umowę o pracę składał się na dzień 31.12.2025r z 87 osób. Większość pracowników posiada wykształcenie wyższe. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU JEDNOSTKI Zarząd nie przewiduje w 2026 roku zagrożeń dla działalności Spółki i ocenia ryzyko ewentualnych niekorzystnych zmian na rynku jako niskie. W związku z perspektywą intensywnych działań w celu dotarcia do nowej grupy klientów, Zarząd ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki jako pomyślną i będzie kontynuował działania mające na celu zwiększenie wartości majątku Spółki. Trwające napięcia geopolityczne i konflikt zbrojny w regionie Bliskiego Wschodu mogą w przyszłości wpływać na warunki makroekonomiczne, w tym ceny surowców, koszty transportu oraz stabilność łańcuchów dostaw.	minimizes the risk related to changes in exchange rates by monitoring the currency market and making currency conversions when optimal market conditions occur. INDIVIDUAL STAFF SITUATION As at December 31, 2025, the Unit's team employed under an employment contract consisted of 87 people. Most of the employees have a university degree. EXPECTED DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF THE ENTITY The Management Board does not anticipate any threats to the Company's operations in 2026 and assesses the risk of possible unfavorable changes on the market as low. Due to the prospect of intensive activities aimed at reaching a new group of customers, the Management Board assesses the prospect of further operations of the Company as successful and will continue activities aimed at increasing the value of the Company's assets. The ongoing geopolitical tensions and armed conflict in the Middle East may impact macroeconomic conditions in the future, including commodity prices, transportation costs, and the stability of supply chains.
---	--

Na dzień bilansowy nie jest możliwe wiarygodne oszacowanie wpływu tych zdarzeń na przyszłą sytuację finansową Spółki, jednak Zarząd nie identyfikuje zagrożenia dla kontynuacji działalności. Zarząd monitoruje rozwój sytuacji i potencjalne skutki makroekonomiczne. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego trwający konflikt zbrojny w regionie Bliskiego Wschodu, w tym w Iranie, nie miał istotnego wpływu na sytuację finansową, wyniki działalności ani przepływy pieniężne Spółki.

Według wstępnych planów finansowych budżet na rok następujący po roku obrotowym planowany jest na poziomie:

- przychody- kwota ok. 35 mln. zł,
- koszty - kwota ok .27 mln zł.

Rok ten planujemy zamknąć zyskiem netto na poziomie ok 8 mln. zł.

Wszelkie zdarzenia po dniu bilansowym zostały opisane w nocie do sprawozdania finansowego.

Robert Świergocki- Prezes Zarządu

Dorota Ziółek- Członek Zarządu

As of the balance sheet date, it is not possible to reliably estimate the impact of these events on the Company's future financial position. However, the Management Board does not identify any threats to its continued operation. The Management Board is monitoring the evolving situation and potential macroeconomic impacts. As of the date of these financial statements, the ongoing armed conflict in the Middle East, including in Iran, had no material impact on the Company's financial position, results of operations, or cash flows.

According to preliminary financial plans, the budget for the year following the financial year is planned at:

- revenues - in the amount of approx. 35 millions PLN,
- costs - in the amount of approx. .27 millions PLN.

We plan to close this year with a net profit of approx. 8.millions PLN.

All events after the balance sheet date are described in the note to the financial statements.

Robert Swiergocki- The President of Management of Board

Dorota Ziółek-Member of the Board

Warszawa, dnia 04.05.2026, Warsaw 04.05.2026